Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca

anvur

National Agency for the Evaluation of Universities and Research Institutes

Ciclo della performance, bilancio di ateneo e strutture dipartimentali

Adriano Scaletta

Cambiamenti organizzativi e performance: esperienze e proposte per l'Università di Catania

Catania, 20 marzo 2019

Sommario

- Il flusso logico sotteso alla valutazione della performance
- Esplicitare la strategia dell'Ateneo
- La prospettiva integrata, circolare e ciclica
- COEP e COAN
- Qualche suggerimento

Oggetto della valutazione della performance

il fine ultimo è l'interesse generale

l'efficienza è la condizione per raggiungere il fine

le organizzazioni pubbliche

i sistemi incentivanti sono metodi per migliorare l'efficacia e l'efficienza

la premialità (monetaria) è uno dei possibili strumenti utilizzabili per i sistemi incentivanti

Le domande valutative

da dove vengono gli obiettivi di performance? la strategia che c'è dietro è stata dichiarata da qualche parte? è evidente il collegamento le previsioni di bilancio?

gli indicatori *scelti* per la loro mis

L'org

quali eventi inattesi sono s hanno modificato le priorità, le strategie e quindi gli obiett izzare questi cambiamenti?

vi?

(soltanto a questo pu i raggiunti rispetto agli obiettivi prefissati? e quali ef ti a prescindere dagli obiettivi? quante risorse sono state "consumate" per gli uni e per gli altri?

Coinvolgimento degli utenti e dei destinatari dei servizi

ma soprattutto, chi stabilisce se i risultati sono "buoni" e per chi? se sono costati troppo o il "giusto"?

Quale è il ruolo per si ripartisce la strategia

Perché occorre *posizionarsi*, cioè definire le priorità in ragione della propria identità, dei propri caratteri distintivi, da cui far discendere le scelte in termini di azioni e risorse

«Si tratta del tema più attuale e critico per gli atenei, i quali si trovano di fronte a un ineludibile – e per molti versi inedito – problema strategico» (G. Donna, 2018)

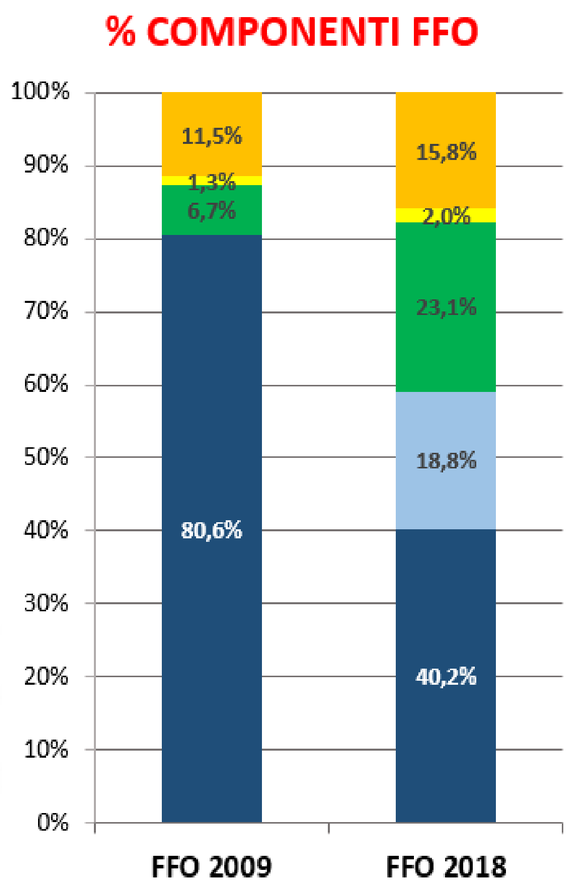
In ragione della loro autonomia, nell'individuare i propri ambiti di sviluppo,

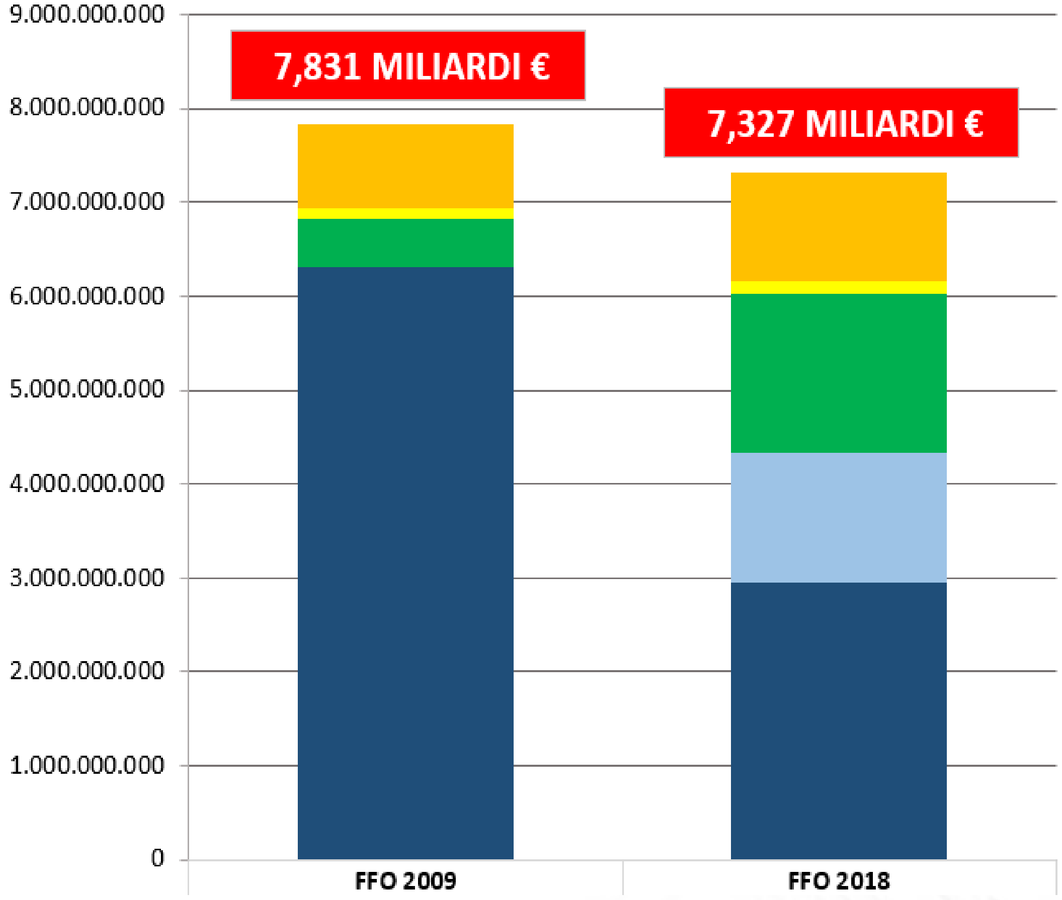
sono parte integrante della programmazione strategica

In quanto attuatori primari delle strategie (unitarie) dell'ateneo,

sono i protagonisti della programmazione operativa

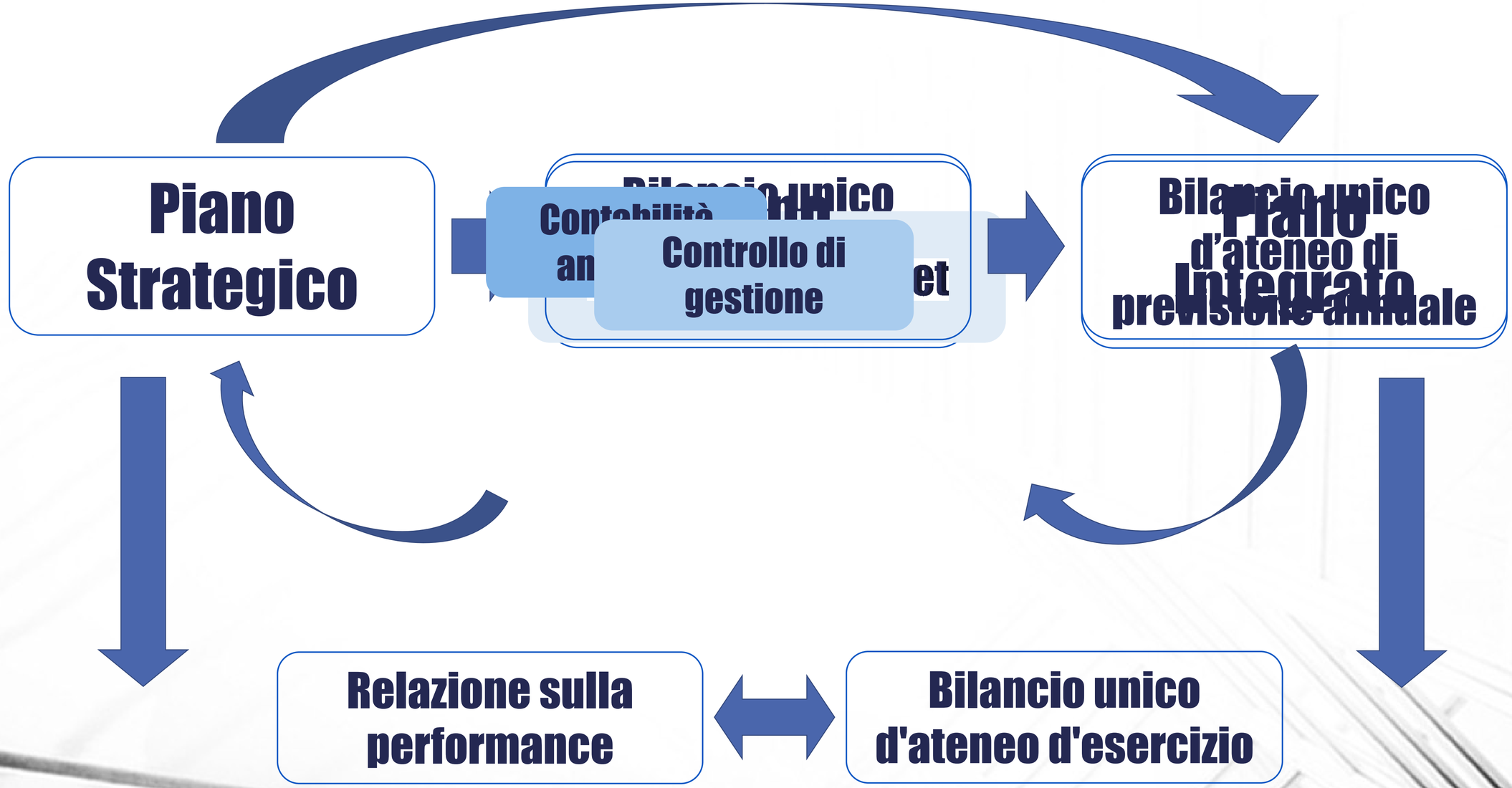
Prospettiva finanziaria pubblica degli atenei statali





	FFO 2009	FFO 2018
ALTRO (programmazione triennale, dottorati, chiamate dirette, fondo giovani, ecc)	899.508.082	1.159.589.680
RIEQUILIBRIO - QUOTA PEREQUATIVA	100.000.000	145.000.000
QUOTA PREMIALE	523.500.000	1.693.485.395
QUOTA BASE - costo std	0	1.380.000.000
QUOTA BASE - storico	6.308.000.000	2.949.114.072

Fase sperimentale: la contabilità economico-patrimoniale



La BSC, vera evoluzione della contabilità di un'organizzazione

A

01

FOCUS SUI RISULTATI

rilevati in termini di variazione di ricchezza e cause che l'hanno determinata

B

02

LOGICA ECONOMICA

e conseguente dominio informativo dei valori patrimoniali

C

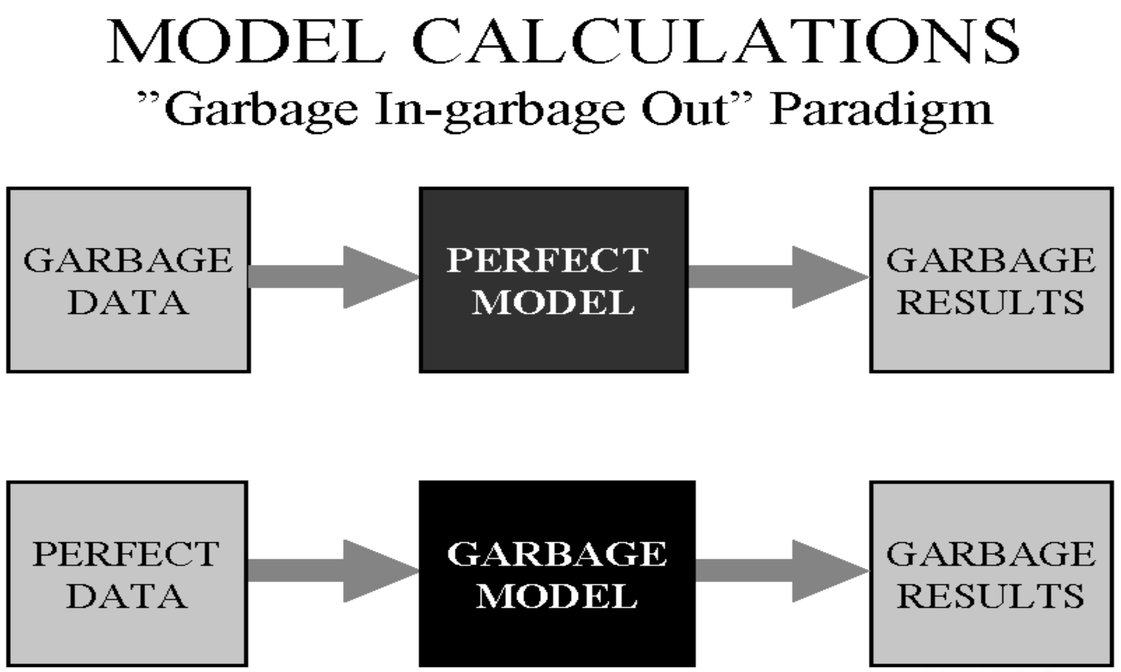
03

RUOLO DELLO SCAMBIO

determina il valore che viene registrato sul piano contabile

La COAN, precauzioni d'uso

Qualità delle scritture contabili COEP ai fini dell'accounting quality



Correttezza tecnica e ragionevolezza delle impostazioni e dei modelli di COAN adottati

Suggerimenti dal sistema universitario

- Puntare anzitutto sulla coerenza tra bilancio di previsione e linee strategiche
- Coinvolgere tutti, modulando gli indirizzi: si rivolgono a situazioni diverse
- Semplificare processi e documentazione: la priorità comunicativa è interna
- Agevolare la definizione di un lessico condiviso
- Rivedere le scadenze temporali, impostare un calendario di budget
- Chiedere informazioni alle strutture – affiancare le strutture nella produzione dei dati
- Parlare chiaro: l'unico miglioramento possibile è graduale e incrementale, per tutti

Grazie dell'attenzione

Adriano Scaletta

scaletta.adriano@gmail.com